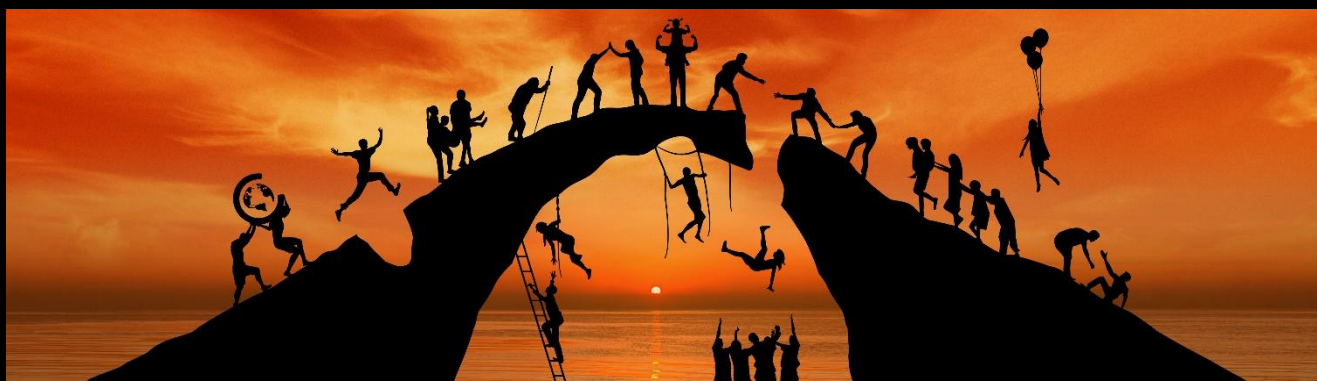




CONTRIBUTE

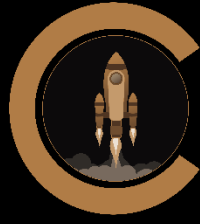
FOUNDATION



BELEIDSPLAN 2024-2028

INHOUD

MISSIE.....	3
VISIE.....	3
DOELSTELLING.....	4
MIDDELEN	5
BESTUUR	6
FONDSWERVING	7
TRANSPARANTIE.....	8
4 FOCUSGEBIEDEN	9
DIVERSITEIT IN AANVRAGEN.....	9
STRATEGIE	10
STRATEGIE WAT DOEN WIJ WEL	11
STRATEGIE WAT DOEN WIJ NIET	11
STRATEGIE PARTNERSHIP	12
STRATEGIE TOEKENNINGEN	13
STRATEGIE OPVOLGING.....	14
STRATEGIE FINANCIËEL BELEID	14



MISSIE

De Contribute Foundation (hierna Contribute genoemd) is opgericht door Bas en Lucia van der Veldt. Deze stichting is in het leven geroepen omdat de oprichters van mening zijn dat GEVEN het nieuwe ONTVANGEN is.

What we
contribute
gives meaning
to our lives

Contribute is opgericht door Bas en Lucia van der Veldt. Zodra hun kinderen de verantwoordelijkheid kunnen dragen en zelf de behoefte hebben, zullen zij deelnemen in het bestuur. Zodat ook zij door de kracht van delen hun eigen leven kunnen verrijken.

Tot die tijd is er een bestuur samengesteld met gelijkgestemden. Mensen die zich met hart en ziel in willen zetten en die deelname in dit bestuur zien als een mooie kans op persoonlijke groei. De deelnemers zijn bereid hun talent en tijd in te zetten en een mooie samenwerking aan te gaan waarbij zij de kans krijgen daadwerkelijk “het verschil” te kunnen maken.



VISIE

Niet iedereen in de wereld krijgt dezelfde kansen aangereikt. Zo is de plek op aarde waar het wiegje staat alles bepalend. In welk land, gezin of onder welke leefomstandigheden groeit iemand op? Leeft iemand in vrijheid of onderdrukking? Kan en mag iemand 100% zichzelf zijn? Wordt diegene beoordeeld op zijn kwaliteiten of op uiterlijke kenmerken? Heeft iemand voldoende te eten of lijdt iemand honger? Is er (goed) onderwijs aanwezig? Leeft iemand in

een veilige omgeving of is men overgeleverd aan oorlog of andere onzekerheden? Allemaal vraagstukken waar wij ons doorgaans niet druk om hoeven te maken. Voor ons en voor onze kinderen liggen de kansen voor het oprapen. Maar wij realiseren ons dat dat niet voor iedereen is weggelegd.

Contribute streeft ernaar kansen aan te reiken aan mensen die moeten (over)leven onder heel andere omstandigheden. Omdat wij vinden dat iedereen recht heeft op een eerlijke kans ondersteunen wij projecten financieel. "Niet door het geven van vis, maar door het geven van kennis hoe men vis kan vangen". Daarnaast vinden wij het belangrijk dat men leert "hoe een gezonde vispopulatie behouden kan worden". Kortom: gericht op duurzaamheid & zelfredzaamheid met een lange termijn visie. Hierbij willen wij de gemeenschap, familie en mensen bij elkaar brengen en hun HOOFD, HART & HAND verbinden.

Wij brengen significante verbeteringen in deze wereld door bij te dragen aan vrijheid, onafhankelijkheid, eerlijke kansen, een veilige omgeving, goede educatie & voorlichting. Wij streven naar een leven voor iedereen vrij van: armoede, geweld, honger, misbruik, discriminatie en racisme. Hierbij willen we corruptie, fraude, manipulatie, angst, cynisme, honger en oneerlijkheid zoveel mogelijk uitsluiten.

Daarnaast zetten wij ons in voor projecten die helpen de aarde en zijn biodiversiteit te beschermen. Met zijn allen zijn wij ervoor verantwoordelijk dat ook volgende generaties op een prettige wijze kunnen blijven voortbestaan.

We willen onszelf en degenen die we ondersteunen inspireren en wij willen een nieuwe manier van denken creëren waarbij het geven van een helpende hand zal worden doorgegeven aan de volgende die dit nodig heeft.



DOELSTELLING

In de statuten staat het doel van Contribute:

- I. Het initiëren, bevorderen en ondersteunen van projecten op het gebied van welzijn, cultuur, onderwijs, wetenschap, onderzoek, bescherming van milieu en natuur, gezondheidszorg, jeugd- en ouderenzorg, dierenwelzijn, religie, levensbeschouwing, spiritualiteit en/of de bevordering van de democratische rechtsorde;
- II. Het financieel of anderszins ondersteunen van algemeen nut beogende instellingen die als zodanig kwalificeren in de zin van de Algemene wet inzake rijksbelastingen;
- III. Al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord;
- IV. De stichting heeft geen winstoogmerk.

De doelstelling is breed geformuleerd omdat Contribute niets of niemand wil uitsluiten.



MIDDELEN

In de statuten heeft de stichting opgenomen dat het vermogen van de stichting zal worden gevormd door:

- I. Schenkingen, erfstellingen en legaten;
- II. Subsidies en donaties;
- III. Alle andere verkrijgingen en baten.

Stichting Contribute is opgericht door de familie Van der Veldt. Voorheen werden de middelen door de familie (uit privévermogen) samengebracht. De familie Van der Veldt en Stichting Contribute willen dat de stichting haar activiteiten in het algemeen belang kan blijven voorzetten, bij voorkeur zonder daarbij afhankelijk te zijn van de keuzes van de familieleden in de toekomst. In 2024 heeft de familie daarom besloten om via de persoonlijke houdster vennootschap BeVel Beheer B.V. een percentage van de certificaten van aandelen in AFAS Groep B.V. te schenken. Dit is per einde 2024 geëffectueerd.

Hierdoor ontvangt de stichting met ingang van 2025 in de basis een duurzaam recht op een percentage van de jaarlijks uit te keren dividenden uit AFAS Groep, conform het vastgestelde dividendbeleid. Verder deelt de stichting mee in een eventuele verkoopopbrengst. Gelet op het karakter van AFAS Groep als familiebedrijf, is dit in beginsel niet aan de orde en is de kans op een toekomstige verkoop van de certificaten klein. Mocht de familie haar aandelen verkopen, dan zal ook de stichting haar certificaten moeten verkopen uit hoofde van de tussen de certificaathouders gesloten participatieovereenkomst.

Er worden verder geen fondsen geworven. Hierover hebben we daarom ook geen regels of regelingen opgesteld.



BESTUUR

1. Het bestuur van de stichting bestaat uit ten minste vier (4) leden, te weten twee (2) bestuursleden A en ten minste twee (2) bestuursleden B.
2. Het aantal leden wordt – met inachtneming van het in de vorige zin bepaalde – door het bestuur met algemene stemmen vastgesteld.
3. Het bestuur (met uitzondering van het eerste bestuur, waarvan de leden in functie worden benoemd) kiest uit zijn midden een voorzitter, een secretaris en een penningmeester. De functies van secretaris en penningmeester kunnen ook door één persoon worden vervuld.
4. Een bestuurslid A wordt benoemd voor onbepaalde tijd. Een bestuurslid B wordt benoemd voor een periode van vier (4) jaren. Aftredende bestuursleden zijn steeds herbenoembaar. Wie in een tussentijdse vacature wordt benoemd, neemt op het rooster van aftreden de plaats van zijn voorganger in.
5. Bij het ontstaan van een (of meer) vacature(s) in het bestuur, zullen de overblijvende bestuursleden met algemene stemmen (of zal het enige overblijvende bestuurslid) binnen twee maanden na het ontstaan van de vacature(s) daarin voorzien door de benoeming van één (of meer) opvolger(s).
6. Mocht(en) in het bestuur om welke reden dan ook één of meer leden ontbreken, dan vormen de overblijvende bestuursleden, of vormt het enige overblijvende bestuurslid niettemin een wettig bestuur.
7. Het lidmaatschap van het bestuur wordt gezien als een “eer” en een kans om daadwerkelijk een verschil te maken in de wereld. De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor de werkzaamheden. Alleen de onkosten die verbandhouden met de functie kunnen worden gedeclareerd mits deze vooraf door de bestuursvergadering zijn goedgekeurd. Het betreft dan met name reis- en verblijfskosten naar projecten die worden bezocht.
8. Deelname aan het bestuur is vrijwillig maar zeker niet vrijblijvend. Alle bestuursleden voelen en dragen de grote verantwoordelijkheid om alle doelstellingen van Contribute gezamenlijk te realiseren.
9. Doel is om tenminste 90% van de beschikbare gelden te bestemmen voor goede doelen.
10. Het bestuur vergadert minimaal eens per kwartaal.
11. Elke goedgekeurde projectaanvraag wordt gekoppeld aan 1 vast persoon uit het Contribute-bestuur die als projectleider en vast aanspreekpunt fungeert (diegene doet dat altijd in samenspel met de directeur die van alle projecten op de hoogte is). De projectleider zal de andere bestuursleden up-to-date houden betreffende het lopende project en zal beoordelen of de gelden adequaat en volgens afspraak worden besteed.

12. De directeur van Contribute draagt zorg dat de dagelijkse continuïteit van Contribute goed is geborgd.



STAMVERMOGEN

De certificaten van aandelen kwalificeren als stamvermogen. Dit houdt in dat de stichting de certificaten niet kan vervreemden, maar juist dient aan te houden teneinde de dividenden te kunnen aanwenden voor haar doelstellingen. Deze “blokkeringsregeling” volgt zowel uit de schenkingsovereenkomst als de participatieovereenkomst waar de stichting tot is toegetreten. Mochten deze afspraken in de toekomst wijzigen, waardoor een verkoop wél mogelijk is, zal de stichting uiteraard een zakelijke prijs bedingen en de te realiseren winsten besteden ten behoeve van haar doelstelling.

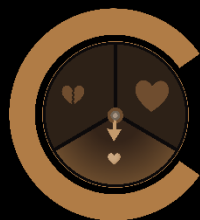
De stichting is als certificaathouder partij bij de participatieovereenkomst van AFAS Groep B.V. Naast de blokkeringsregeling, zijn hier afspraken in opgenomen omtrent het dividendbeleid, waardoor de stichting in beginsel verzekerd is van een continue inkomensstroom.

Het aanhouden van de certificaten van aandelen doet de stichting met het oogmerk om de dividenden aan te kunnen wenden ten behoeve van haar doelstelling. De stichting kwalificeert derhalve als vermogensfonds.



FONDSWERVING

Gezien het karakter van de stichting is fondswerving niet van toepassing. Stichting Contribute is een vermogensfonds, omdat zij haar bestedingen financiert vanuit de opbrengsten uit eigen vermogensbestanddelen, namelijk de certificaten van aandelen in AFAS Groep B.V. Zie voor verdere toelichting het kopje “middelen”.



TRANSPARANTIE

Contribute hanteert een 100% transparant beleid. Dit houdt in dat Contribute verantwoording aflegt over haar beleid aan de maatschappij, de aanvragers, de betrokkenen en aan eenieder die dat weten wil via www.contribute.nl.

Van stichtingen waarmee wordt samengewerkt wordt ook volledige transparantie gevraagd. Duidelijkheid over doelstellingen, financiën, voortgang van het project etc. Complete openheid zonder verborgen agenda's zodat gezamenlijk gekeken kan worden of het doel gerealiseerd kan worden. Gebrek aan transparantie bij een partij waarmee wordt samengewerkt, leidt tot verbreking van de relatie.

4 FOCUSGEBIEDEN

GEZONDHEIDSZORG

STERKE
GEMEENSCHAPPEN

EDUCATIE

BIODIVERSITEIT



"When health is absent, wisdom cannot reveal itself, art cannot manifest, strength cannot fight, wealth becomes useless, and intelligence cannot be applied."
- Herophilus

"The child who is not embraced by the village will burn it down to feel its warmth."
- African proverb

"The function of education is to teach one to think intensively and to think critically. But education which stops with efficiency may prove the greatest menace to society. The most dangerous criminal may be the man gifted with reason but no morals. ... We must remember that intelligence is not enough. Intelligence plus character—that is the goal of true education."
—Martin Luther King Jr.

"You cannot protect the environment unless you empower people, you inform them, and you help them understand that these resources are their own, that they must protect them."
—Wangari Maathai

DIVERSITEIT IN AANVRAGEN



KLEIN PROJECT =< € 5000

Enmalig, met het karakter van een stimuleringsbijdrage waar geen uitgebreid projectplan aan ten grondslag ligt. Uiteraard wel voorzien van een goede motivatie en onderbouwing. Na afloop ontvangen wij een terugkoppeling van de stichting waar het geld aan is besteed.



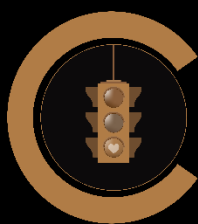
GROTER PROJECT => € 5000

Enmalig, en is gebaseerd op een uitgebreid projectplan. Ook verwachten wij van de stichting tussentijdse rapportages én een rapportage na afloop, met een gedetailleerde verantwoording van de bestede gelden.



GROTER PROJECT MET MEERJARIGE LOOPTIJD

Soms ondersteunen we projecten meerdere jaren. Deze projecten voldoen aan dezelfde voorwaarden als de grotere projecten met een kortere looptijd. We bepalen de jaarlijkse bijdrage op basis van het projectplan én op de terugkoppeling gedurende het traject. We spreken deze ondersteuning altijd persoonlijk door.



STRATEGIE

VOOR ALLE AANVRAGEN GELDT

- De aanvraag dient in het Nederlands via de website <https://www.contribute.nl/aanvraag> middels het digitale aanvraagformulier gedaan te worden.
- Papieren aanvragen worden niet in behandeling genomen.
- De aanvraag is specifiek geschreven voor Contribute. Aanvragen die heel algemeen van aanhef en opzet zijn worden niet in behandeling genomen. Je dient je verdiept te hebben in Contribute.
- Financiering van het project is alleen bij Contribute aangevraagd.
- De stichting is gevestigd in Nederland. De gift kan internationaal besteed worden, maar via een Nederlandse stichting.
- De aanvraag moet passen binnen de algemene context van Contribute en haar criteria en voldoen aan de gestelde criteria.
- Een aanvraag kan het hele jaar door worden ingediend, maar dient minimaal vier maanden voor de start van het project binnen te zijn.
- Wij werken alleen samen met stichtingen die volledig transparant & eerlijk zijn over doelstellingen, financiën, voortgang etc.
- De financiële ondersteuning wordt aangevraagd voor een periode van maximaal 5 jaar, tenzij op uitzondering anders is overeengekomen.
- De stichting is goed georganiseerd. Er is een voltallig bestuur, de vergader-, beleids- en verantwoordingscycli zijn op orde. Ook is de stichting bereid financiële rapportages beschikbaar te stellen.
- De stichting is bereid op de afgesproken momenten een uitgebreide structurele terugkoppeling te geven over de voortgang van het project waarin tevens duidelijke toelichting is waar het geld aan is besteed. De rapportage zal worden ondersteund door duidelijke foto's en filmmateriaal.
- Past de aanvraag niet binnen de doelstellingen en voldoet het project niet aan de criteria, dan wordt de aanvraag met een korte toelichting afgewezen. Deze afwijzing is definitief.
- Een aanvraagprocedure neemt in principe vier maanden in beslag.
- Als de aanvraag voldoet aan alle criteria zullen wij deze in behandeling nemen. Wij proberen dat binnen een maand te doen maar door de vele aanvragen kan dat wat langer duren. Je hoeft geen contact op te nemen want wij reageren altijd.
- Alle bedragen die in de aanvraag staan vermeld dienen altijd inclusiefprijzen te zijn (denk aan het percentage overheadkosten Nederland, BTW etc.).



STRATEGIE

WAT DOEN WIJ WEL

- Projecten die ons raken in het hart (overtuig ons met passie en maak ons net zo enthousiast als jullie zelf)
- Projecten waarbij Contribute écht het verschil zal maken (hierbij hanteren wij een aanmoedigingsbeleid voor kleine projecten die impact maken)
- Duurzame initiatieven die na onze financiële steun zelfstandig blijven voortbestaan zonder afhankelijkheid
- Aanvragen die specifiek voor Contribute zijn geschreven
- Alleen projecten waarbij geen andere donateurs betrokken zijn.
- Een aanvraag dient inhoudelijk, gedegen en compleet te zijn met duidelijke verantwoording aan Contribute, hierin dient te worden opgenomen:
 1. Een korte omschrijving van de stichting
 2. Duidelijk haalbare doelstellingen
 3. De wijze van uitvoering en hoe men dit wil borgen
 4. Een lange termijn visie
 5. Een beschrijving van de impact die het gaat maken
 6. Een investeringsbegroting
 7. In de bijlage: het jaarverslag
- Stichtingen met een ANBI status
- Bij voorkeur een CBF keurmerk

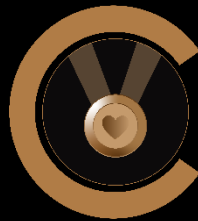
STRATEGIE

WAT DOEN WIJ NIET



- Projecten van stichtingen zonder ANBI status
- Te grote projecten waarbij Contribute niet het verschil zal maken
- Projecten waarbij sprake is van cofinanciering met uitzondering van samenwerkingen met bevriende stichtingen AFAS foundation en stichting Pharus

- Wij nemen geen projecten aan van stichtingen die al een samenwerking hebben met één van onze bevriende stichtingen; de AFAS Foundation en stichting Pharus.
- Projecten waar geen goed plan aan ten grondslag ligt
- Projecten zonder duidelijke begin- en einddatum
- Sponsoraanvragen (denk aan Alpe d'Huez en de Roparun)
- Aanvragen voor individuen
- Crowdfunding
- Fondsenwerving
- Projecten met een direct of indirect commercieel belang
- Projecten van stichtingen buiten Nederland
- Projecten met een primair politieke of religieuze doelstelling
- Projecten met als doelstelling om de eigen stichting intern te verbeteren of te professionaliseren



STRATEGIE PARTNERSHIP

- Contribute bepaalt of een stichting in aanmerking komt om partner te worden
- De partner en Contribute hebben reeds succesvolle projecten in het verleden gedraaid
- Een intensieve samenwerking
- Lange termijn strategie
- Groot verantwoordelijkheidsgevoel
- Altijd een open en eerlijke communicatie (ongeacht de situatie)
- Wederkerige relatie
- Meerdere projecten gezamenlijk uitvoeren eventueel over meerdere jaren verspreid
- Er is altijd sprake van een exclusief project (alleen voor Contribute) met duidelijk omschreven en haalbare doelstellingen
- De mogelijkheid om projecten te bezoeken
- Bij een eventueel bezoek begeleidt de partner de reis
- Tweemaal per jaar een document + beeldmateriaal voor de Contribute website (voor elk lopend project)
- Vermelding op website + jaarrekening van de partner over de wederkerige relatie
- In december ontvangt Contribute (voor elk lopend project) digitaal een bijdrage voor het jaarverslag op één A4
- Regelmatig voortgangsrapportages in het Nederlands (de frequentie hiervan is voorafgaand aan het honoreren bepaald)
- Jaarlijks gesprek met het bestuur
- De partner is verantwoordelijk voor het proces en de contactmomenten



STRATEGIE

TOEKENNINGEN

De toekenningen kunnen in karakter en hoogte van de ondersteuning verschillen. Voor giften moet de verplichting gefinancierd zijn. Dat houdt in dat voor langer lopende toezeggingen altijd een voorziening voor de verplichting wordt opgenomen.

Mocht het om een project gaan met een langere looptijd dan een jaar dan zal Contribute elk jaar opnieuw de nieuwe aanvraag voor de volgende fase beoordelen alvorens zal worden gehonoreerd voor het daaropvolgende jaar. Uiteraard zal worden gemonitord of het voorgaande jaar succesvol is afgerond en of aan alle gestelde voorwaarden is voldaan.

Aanvragen worden in de bestuursvergadering besproken. Het bestuur kan:

- Besluiten om de aanvraag af te wijzen. Een gemotiveerd antwoord wordt naar de indieners gezonden middels een reactie bij de aanvraag in het webportaal van Contribute;
- Besluiten om de aanvraag direct te honoreren. De aanvragers krijgen bericht waarin de voorwaarden staan vermeld
- Besluiten om de stichting uit te nodigen voor een pitch waarna mogelijk een bedrag wordt toegekend;

De aanvraag kan, voor zover het om kleine aanvragen tot een maximum van 5.000 euro gaat, in bilateraal overleg tussen bestuursleden spoediger worden afgewerkt.

Toekenningen worden steeds door Contribute bevestigd via email. Hierin staan alle voorwaarden waar aan moet worden voldaan. Er worden geen andere overeenkomsten gesloten met uitvoerende organisaties. Organisaties die toezeggingen complex maken en willen juridiseren vallen af. Reeds bij het indienen van de aanvraag heeft men akkoord gegeven op het beleid en de voorwaarden van Contribute.



STRATEGIE

OPVOLGING

De opvolging van een project is altijd de verantwoordelijkheid van de betreffende stichting. Contribute wil goed geïnformeerd worden over de opvolging, ontvangt met regelmaat (op de overeengekomen momenten) een verantwoording en kan als klankbord worden gebruikt.

Een project dat volledig door Contribute wordt gefinancierd kan nooit zonder overleg worden uitgebreid of worden afgebouwd zonder Contribute in de besluitvorming te betrekken. Opvolging in combinatie met een transparante verantwoording zoals is overeengekomen is voorwaarde voor betalingen c.q. voor een mogelijk vervolg.

Let wel: Contribute is een zeer betrokken stichting. Wij verwachten door de desbetreffende stichting meegenomen te worden in het gehele traject door uitgebreide updates.



STRATEGIE

FINANCIEEL BELEID

- Het financieel beleid van Contribute is geformeerd op basis van de volgende uitgangspunten:
- Toezeggingen zijn altijd gefinancierd door middel van de voorziening voor toegezegde projecten.
 - Het vermogen van de stichting bestaat uit twee onderdelen: het stamvermogen (zie hiervoor) en het overige vermogen:
 - i. De stichting houdt de certificaten van aandelen in AFAS Groep B.V. met het oogmerk van fondsenwerving ten behoeve van haar statutaire doelstelling, zodat deze ten goede komen van het algemeen nut. De certificaten zouden in waarde kunnen toe- of afnemen, maar het aantal blijft hetzelfde. Dit is het zogenoemde stamvermogen. De certificaten zijn in de jaarrekening opgenomen voor de verkrijgingsprijs verhoogd met 1 euro.
 - ii. De stichting bouwt daarnaast een redelijk eigen vermogen van maximaal 7,5 miljoen euro op. Dit lichten we als volgt toe. Vanwege de stijgende inkomsten en bestedingen acht het bestuur het noodzakelijk dat de omvang van het eigen vermogen meebeweegt. De omvang van het vermogen in liquide middelen bedraagt in beginsel circa 1,5 keer de gemiddelde jaarlijkse doelbestedingen op de langere termijn, zodat we voor deze periode uitgaan van 7,5 miljoen euro. Zo hebben we de ruimte om onvoorziene situaties op te vangen. Bijvoorbeeld een jaar met (veel) minder dividend of de financiering van een bijzonder project dan wel noodhulp. Het vermogen is eveneens noodzakelijk als werkkapitaal voor het komende jaar: dividenden worden aan het einde van het lopende jaar

ontvangen, terwijl in dat jaar al wel toezeggingen zijn gedaan, en nieuwe toezeggingen worden verwacht. Uit het aan het einde van het jaar ontvangen dividenden dienen dus allerlei projecten bekostigd te worden in het jaar daarop. Het is de stichting toegestaan om dit vermogen aan te houden via beleggingen. We beleggen niet in producten met een hoog risico.

- Het doel van de stichting is niet om een rendement op het eigen vermogen te maken (afgezien van het rendement op de certificaten). Het gaat om maatschappelijk rendement!
- Jaarlijks wordt een jaarverslag gepubliceerd. In het jaarverslag worden de giften met uitzondering van de groep kleine giften verantwoord door vermelding van de naam van de organisatie en het betreffende project.
- Het bestuur wordt in iedere vergadering door de penningmeester op de hoogte gebracht over de financiële situatie.
- Het belangrijkste vermogensbestanddeel dat de Stichting bezit, zijn genoemde certificaten. Deze worden beheerd in lijn met de gemaakte afspraken met de schenkers en andere certificaathouders, met dien verstande dat de opbrengsten worden gebruikt voor het doel van de stichting.
- De stichting beoogt haar baten te besteden ten behoeve van de doelstelling dan wel toe te voegen aan de hiervoor genoemde reserves.
- Een verschil met de situatie tot einde 2024 is dat er duurzaam inkomen ontstaat. Dat inkomen kan zolang AFAS Groep winstgevend blijft, niet vervallen. De situatie zou zich kunnen voordoen dat de (doel)bestedingen op de langere termijn te veel achterblijven bij de inkomsten, bijvoorbeeld als er onvoldoende passende aanvragen zijn die voldoen aan de selectiecriteria. Indien die situatie zich voordoet, zal het bestuur er op toe zien dat het bestedingsbeleid wordt aangepast, zonder een zorgvuldige toekenning uit het oog te verliezen.
- In het jaar 2025 ontvangt de stichting naar verwachting de laatste (periodieke) gift van de familie. Daarnaast ontvangt zij aan het einde van dat jaar de eerste dividenden. Door deze eenmalige samenloop zal een overschot ontstaan. Het overschot zal worden gebruikt om het eigen vermogen te verhogen wat nodig is voor de continuïteit van de werkzaamheden van de stichting (zie hiervoor). Op de lange termijn zal de stichting uiteraard wel blijven voldoen haar voornemen om 90% van haar inkomen te besteden ten behoeve van haar doelstelling.

**It's not about
what you say.**

**It's about
what you do.**



CONTRIBUTE

FOUNDATION